



**Para pensar:**

O poeta é um fingidor.  
Finge tão completamente  
Que chega a fingir que é dor  
A dor que deveras sente.  
E os que leem o que escreve,  
Na dor lida sentem bem,  
Não as duas que ele teve,

Mas só a que eles não têm.  
E assim nas calhas de roda  
Gira, a entreter a razão,  
Esse comboio de corda  
Que se chama coração.

(Fernando Pessoa)

**Para rir**

Eu só acordo mais cedo para poder me atrasar com calma.



Seleções

# Três livros para liderar melhor

Neste último mês de 2024, enquanto corremos para fechar o ano com tudo em ordem, queremos sugerir que você vá se planejando para 2025, com uma boa dose de inspiração.

Para isso trazemos três livros que estão no auge das listas de leituras sobre negócios no momento. O primeiro é "O lado difícil das situações difíceis: como construir um negócio quando não existem respostas prontas" (R\$ 45,28 na Amazon). Nele, Ben Horowitz, um dos empreendedores mais respeitados e experientes do Vale do Silício, conta a história de como ele mesmo fundou, dirigiu, vendeu, comprou, geriu e investiu em empresas de tecnologia, oferecendo conselhos essenciais e normas de sabedoria prática para ajudar os empreendedores a resolver os problemas mais difíceis - aqueles de que as faculdades de Administração não tratam (mas deviam tratar!). Seu blog alcançou um público dedicado de milhões de leitores, que passaram a confiar no autor para ajudá-los a gerir suas próprias empresas. Horowitz, grande fã de rap, ilustra as lições empresariais com letras de suas músicas favoritas e fala a verdade nua e crua sobre os assuntos mais

espinhosos, desde como demitir um amigo até saber o melhor momento para vender a empresa.

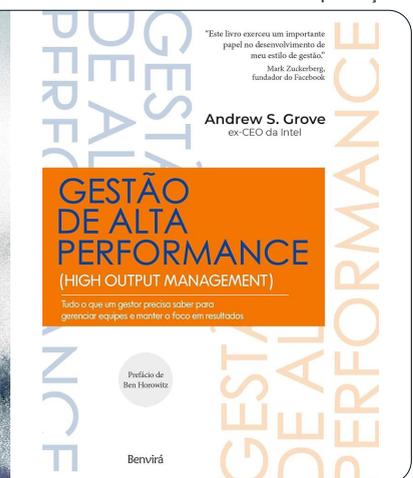
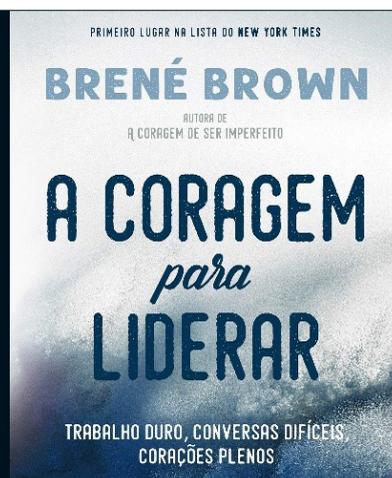
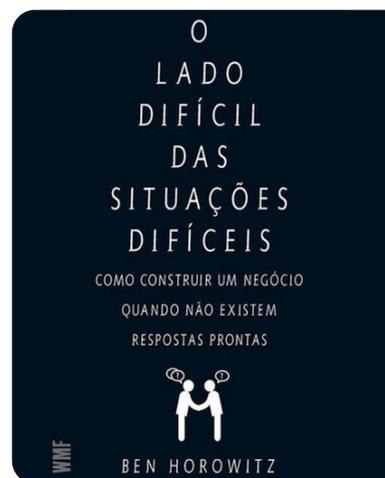


Obras de Ben Horowitz, Brené Brown e Andrew Grove ensinam e inspiram uma liderança humanista, nos negócios e na vida



Já em "A coragem para liderar: trabalho duro, conversas difíceis, corações plenos" (R\$ 35,04 nas Livrarias Curitiba), Brené Brown nos mostra como se reerguer, vencer desafios e liderar. O livro é um fenômeno das redes sociais da mesma autora de 'A coragem de ser imperfeito'. Segundo ela, liderança não tem a ver com cargos, status ou poder. Um líder é qualquer pessoa que se responsabiliza por reconhecer o potencial nas pessoas e em suas ideias e tem a iniciativa de desenvolvê-lo.

Por fim, recomendamos "Gestão de Alta Performance: tudo o que um gestor precisa saber para gerenciar equipes e manter o foco em resultados"



Reprodução

Livros podem ser comprados também como audiobooks em português

(R\$37,72 na Amazon). Escrito pelo lendário Andrew S. Grove, que por mais de trinta anos atuou na Intel, tanto como CEO quanto como presidente do conselho, este é um livro de cabeceira de importantes líderes da atualidade. Gestão de alta performance é um guia prático que traz lições atemporais para gestores de todas as áreas, inclusive para CEOs e fundadores de startups. Com seu estilo único e direto, Grove cria analogias simples para explicar conceitos

complexos, comparando, por exemplo, a gestão de uma empresa com o gerenciamento de uma fábrica de café da manhã, ou o desempenho de um funcionário com o desempenho de atletas, compondo um livro repleto de experiências que efetivamente podem ajudar os gestores em todos os seus desafios diários. Entre os assuntos abordados estão: quais indicadores devem ser usados para aumentar a eficiência de sua empresa; como manter o foco constante

no resultado (ou output); como fazer com que subordinados se transformem em membros de equipes altamente produtivas; a importância da motivação e do treinamento dos colaboradores (segundo ele, se você não treina seu pessoal, está negligenciando metade de seu trabalho como gestor).

Além da versão física, essas obras estão disponíveis em PDF e audiobook. E lembre-se o segredo para não envelhecer é se manter aprendendo.

## Fotos e Fatos

### Fernanda e Lucas I



Momento de muita emoção em Porto Alegre. No último sábado (07). O sim de Fernanda e Lucas de Oliveira foi inesquecível. Na foto da esquerda para a direita: Luciano, esta colunista, a mãe do noivo, Eva Lúcia, Lucas, Fer, Rodrigo, Michele e Amanda. Parabéns aos noivos!

### Fernanda e Lucas II



Para ver mais de perto, um close no casal que misturou de forma impecável requinte e simplicidade. O noivo traja um terno de linho puro, já o vestido de Fernanda é um modelo sereia, de renda com detalhes bordados. A festa foi no Lovet It, surreal de tão charmoso.

### Política na veia



A vereadora Thalita Onetta Muller, reeleita com a maior votação de Nova Laranjeiras, já está articulando conquistas do seu gabinete para o município visando o ano que vem. Na foto com Flores Pilarski, assessor da secretária da Mulher e deputada federal licenciada, Leandre Dal Ponte.

### FIA em Gramado



Corrido de 4 a 6 de dezembro, em Gramado, o XVIII Fórum Internacional de Administração, mostrou o estado da arte da Administração. A par com o evento memorável, vale destacar a coragem e a resiliência do CRA-RS, já que o fórum estava programado para maio e foi adiado por causa das enchentes. Foi lindo ver como o RS está se reinventando.